



DIRECTIVA

MEDIDAS DE AUSTERIDAD, DISCIPLINA Y CALIDAD EN EL GASTO Y DE INGRESOS DEL PERSONAL PARA EL AÑO FISCAL 2020

APROBADA CON ACUERDO DE DIRECTORIO N° 151-2019-PP EN LA SESIÓN DE DIRECTORIO DEL 20.12.2019

1. OBJETIVO

Establecer las medidas de austeridad, racionalidad y disciplina en la ejecución del gasto y de ingresos del personal en Petróleos del Perú – PETROPERÚ S.A., para el año fiscal 2020

2. BASE LEGAL

Primera Disposición Complementaria Transitoria del Decreto de Urgencia N° 014-2019 que aprueba el Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2020, publicada el 22 de noviembre de 2019.

Lineamientos técnicos en materia de ingresos del personal y arbitraje laboral para PETROPERÚ S.A., aprobado por el Directorio de FONAFE mediante Acuerdo de Directorio N° 002-2019/014-FONAFE del 15 de diciembre de 2019.

3. ALCANCE

Las disposiciones contenidas en la presente Directiva son de aplicación y cumplimiento obligatorio en todas las dependencias de PETROPERÚ S.A., así como por todo el personal cualquiera sea su modalidad de contratación.

Asimismo, las disposiciones que se aprueban en esta Directiva no deben afectar el cumplimiento de los Objetivos Estratégicos de PETROPERÚ S.A., y deben promover la competitividad, productividad y eficiencia en la ejecución del gasto.

4. MEDIDAS DE AUSTERIDAD EN EL GASTO

Las disposiciones de austeridad, disciplina y calidad en el gasto constituyen un conjunto de medidas necesarias para la racionalización del gasto, así como para el manejo adecuado y eficiente de los recursos.

Se encuentran exceptuados de estas medidas, todos los gastos orientados a mantener la operatividad de la empresa, principalmente los de mantenimiento, reparación, seguridad y aquellos que permitan garantizar la eficiente operación de los negocios de refinación, distribución, comercialización, transporte por el Oleoducto, y exploración y producción de hidrocarburos, lo cuales contribuyen al logro de los objetivos estratégicos de PETROPERÚ S.A.

En ese sentido, se establecen las siguientes medidas:

4.1 Plan de acción para la reducción de gastos

Dentro de los 20 días útiles del mes de enero, cada gerencia deberá remitir a la Gerencia Corporativa Finanzas su plan de acción para la reducción de gastos para el año 2020, detallando las acciones y/o medidas a implementar, el resultado esperado y cuantificado, así como el respectivo cronograma de implementación durante el año 2020.

Así también, los avances de dicho plan deberán ser informados mensualmente a la Gerencia Corporativa Finanzas dentro de los primeros 7 días útiles del mes siguiente.

La Gerencia Corporativa Finanzas dentro de los veinte (20) primeros días útiles del mes de enero 2020, remitirá los lineamientos mínimos para el cumplimiento de la presente Directiva.

4.2 En materia de bienes y servicios

4.2.1 Gastos de viajes al interior y exterior del país

Los viajes al interior del país con cargo al presupuesto de PETROPERÚ S.A. están autorizados solo cuando se trate de casos directamente relacionados con el cumplimiento de los fines, metas y/u objeto social de PETROPERÚ S.A. y sean estrictamente necesarios. En el caso de viajes al exterior, serán autorizados mediante acuerdo de directorio, de acuerdo con la política vigente de la empresa.

Para el cumplimiento de sus actividades, las dependencias priorizarán el uso de facilidades tecnológicas como videoconferencia y telecomunicaciones, con las que dispone la empresa en cada sede.

4.2.2 Gastos de asesorías, consultorías y auditorías

Los gastos por concepto de asesorías, consultorías y auditorías se encontrarán en un marco de austeridad y racionalidad, limitándose a aquellos que estén establecidos por disposición legal y/o sean estrictamente necesarios para el cumplimiento de los fines de la empresa.

Todos los requerimientos de servicios de asesorías y consultorías, independientemente del monto, modalidad y régimen de contratación, previas a su tramitación deberán ser aprobadas por el Comité Evaluador de Asesorías y Consultorías (CEAC) o quien haga sus veces.

Sólo se autorizará la celebración de contratos de consultorías, asesorías y auditorías cuando se carezca de medios propios para su ejecución, debidamente justificados y sustentados y siempre que se cuente con presupuesto.

4.2.3 Honorarios profesionales

Solamente se contratará servicios por honorarios profesionales en casos estrictamente necesarios y siempre que se cuente con presupuesto para ello. Dicha contratación deberá ser sustentada por la gerencia que requiere el servicio y aprobada por Gerencia General.

La contratación por locación de servicios que se celebre con personas naturales, de manera directa o indirecta, tendrán como tope máximo por concepto de honorarios mensuales el monto de S/ 15,600.00¹ (Quince mil seiscientos y 00/100 Soles). Dicho monto máximo no es aplicable para la contratación de abogados y peritos independientes para la defensa de los intereses de la empresa en el exterior, así como para personal altamente calificado. La justificación para su contratación y monto mensual por concepto de honorarios debe ser aprobado por Gerencia General.

4.2.4 Celebraciones y atenciones oficiales

Debe priorizarse la realización de atenciones oficiales y celebraciones sin que irroguen gastos al presupuesto de PETROPERÚ S.A., priorizándose la utilización de las instalaciones disponibles en la empresa.

4.2.5 Alimentos, bebidas y coffee break

Tratándose de reuniones de trabajo internas entre colaboradores de PETROPERÚ S.A., se podrá efectuar la entrega de café, agua y snacks.

La contratación de servicios de coffee break será para el caso de eventos de capacitación, asistencia técnica o reuniones de trabajo con entidades externas, previa autorización del nivel 2 correspondiente.

4.2.6 Publicidad institucional, promoción, difusión, seminarios y talleres

La publicidad, difusión y comunicaciones al personal de la empresa se deberá realizar priorizando el uso de los recursos disponibles como el correo electrónico, intranet, portal de la empresa, medios digitales, entre otros, que no impliquen gastos adicionales a PETROPERÚ S.A. Las excepciones deberán ser aprobadas por Gerencia General.

Las actividades de sensibilización, así como los de promoción e imagen institucional (seminarios, talleres, o similares), podrán ser realizados siempre que se cuente con el presupuesto correspondiente.

4.2.7 Suscripciones, diarios y revistas

Las dependencias de la empresa deben racionalizar los gastos por suscripciones a plataformas locales y/o internacionales, así como a diarios y revistas, maximizando el uso de los medios virtuales para la obtención de la información requerida.

La distribución de diarios y revistas en la empresa será hecha únicamente a los niveles aprobados por Gerencia General.

4.2.8 Fotocopias, impresiones y publicaciones

Todo el personal es responsable del uso eficiente de las impresoras y fotocopadoras, debiendo disminuir su uso a lo estrictamente necesario.

Las gerencias deberán velar porque todas las impresoras y fotocopadoras de la empresa tengan establecido el usuario y contraseña para el uso de su personal.

Toda impresión de documentos internos se efectuará en ambas caras de cada hoja de papel, en blanco y negro, reduciendo ésta a lo estrictamente necesario, con excepción de aquellos documentos autorizados por el nivel 3 correspondiente.

Las circulares informativas deberán tener como medio de difusión el correo electrónico u otros canales que no impliquen desembolsos y permitan intensificar el uso de herramientas digitales para reducir el uso de papel.

4.2.9 Vehículos y consumo de combustible

Cada gerencia, de acuerdo con la política, deberá asegurar el uso de los vehículos automotores asignados y que estos sean utilizados solamente para el cumplimiento de los objetivos y fines de la empresa.

La asignación de vehículos es exclusivamente para el presidente del Directorio, Gerente General, Secretario General y gerentes corporativos, con la autorización correspondiente de Gerencia General.

La adquisición de vehículos se realizará bajo la modalidad más conveniente para la empresa.

Los requerimientos adicionales de vehículos estarán autorizados siempre que se trate de vehículos en reemplazo por tener más de diez (10) años de antigüedad (excepto si se encuentran inoperativos y no pueden ser reparados ofreciendo seguridad en su operación, lo cual deberá ser justificado); o para nuevas funciones generadas por razones operativas y que sean indispensables para el cumplimiento de sus objetivos, debidamente aprobadas por el nivel 2 correspondiente.

El personal que tenga asignado un vehículo deberá hacer uso racional del combustible, así como optimizar el sistema de ruteo utilizando las aplicaciones informáticas disponibles.

4.2.10 Materiales y suministros

Todo el personal de la empresa deberá optimizar el uso de materiales y equipos de oficina. Se deberá priorizar la utilización de tecnología informática como medio de comunicación, a efecto de reducir el gasto de papelería, materiales de oficina u otros de uso diario.

4.2.11 Compras y adquisiciones

Para alcanzar menores precios y reducir los costos, se deberá priorizar la realización de adquisiciones y contrataciones consolidadas, concentrando volúmenes y evitando procesos dispersos de poca cuantía que encarecen las compras.

4.2.12 Servicios básicos

a) Electricidad, agua potable

Todo el personal es responsable de optimizar los consumos internos, controlando y haciendo uso racional de la energía eléctrica y el agua potable, tanto durante las labores como al término de las mismas.

En las áreas operativas, en donde se proporciona ayuda de vivienda a los supervisores, las gerencias respectivas aprobarán y aplicarán el sistema de control con toques de consumo, de acuerdo con su realidad y ubicación geográfica.

b) Servicio de Telefonía e internet

Cada una de las gerencias de la empresa asegurará que la asignación de servicios de telefonía móvil, fija e internet (incluye módems) a su personal sea para fines estrictamente de trabajo; asimismo, efectuará las acciones necesarias para controlar sus gastos. La asignación de internet móvil estará supeditada a puestos en los que sea indispensable la portabilidad o conexión ininterrumpida.

4.3 En materia de personal

a) Remuneraciones

La empresa fija lineamientos para la gestión integral de remuneraciones de acuerdo a la Política de Administración de Sueldos para todo su personal; donde la política y escalas salariales son aprobadas por el Directorio.

Estos lineamientos deberán considerar criterios de razonabilidad y eficiencia en el gasto, incentivar el desarrollo y el logro de resultados de los colaboradores, contando con el presupuesto aprobado correspondiente y que no afectará la gestión y sostenibilidad de la empresa, alineado al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico; posibilitando la atracción y retención de profesionales y técnicos especializados que aseguren el fortalecimiento y modernización de la empresa.

b) Horas Extras

El trabajo en sobretiempo sólo procederá para realizar trabajos imprevistos, de emergencia y de manera excepcional, el mismo que deberá estar autorizado previamente a su ejecución.

Sólo se podrán pagar en efectivo, las horas extras del personal que realice tareas estrictamente vinculadas a las operaciones productivas de bienes o servicios de la Empresa; procediendo sólo la compensación con descanso físico para todo el personal que genere horas extras por actividades de naturaleza administrativa. En el caso del personal Empleado Técnico Administrativo, solo procederá la compensación con descanso físico; con excepción de las horas de sobretiempo que se generen por trabajo en Paradas de Planta, las cuales podrán ser compensadas económicamente, con aprobación de Gerencia General.

Las Gerencias, Sub Gerencias, Jefaturas y Unidades, no podrán autorizar el pago del trabajo en horas extras, cuando estas no cuenten con el debido presupuesto disponible registrado en sus centros gestores, quedando bajo responsabilidad de cada dependencia el estricto cumplimiento de lo dispuesto.

Las Gerencias, Sub Gerencias, Jefaturas y Unidades, son responsables del cumplimiento de las disposiciones respecto al Horario de Trabajo y Trabajo en Sobretiempo.

No se encuentran comprendidos en la jornada máxima legal el personal que ocupa cargos de Dirección y Confianza, así como los trabajadores no sujetos a fiscalización inmediata, razón por la que en ningún caso generan trabajo en sobretiempo, ni pago, ni compensación.

4.4 En materia de ingresos del personal y arbitraje laboral

PETROPERÚ S.A. se sujeta a los Lineamientos aprobados por FONAFE, mediante Acuerdo de Directorio N° 002-2019/014-FONAFE.

a) Contratación de Personal

La Empresa puede celebrar nuevos contratos de trabajo, solamente en los siguientes casos y siempre que cuente con presupuesto para ello:

- Contratos de trabajo a plazo indeterminado para cubrir plazas vacantes y presupuestadas.

- Contratos temporales de trabajo sujetos a modalidad por: suplencias o para atender nuevas funciones, inicio o incremento de actividad o del nivel de producción o de las necesidades del mercado o para atender obras determinadas o servicios específicos de duración determinada, teniendo en cuenta los periodos límites previstos en las normas legales vigentes para cada caso, delegando su aprobación a la Gerencia General y en el caso de suplencias a la Gerencia Corporativa Recursos Humanos.

Las solicitudes de contratación sujetas a modalidad deberán efectuarse en los casos estrictamente necesarios, para lo cual, deberán estar debidamente justificadas por la dependencia usuaria, considerando entre otros, la naturaleza temporal de la necesidad o servicio, la causa objetiva y los plazos de cada una de las modalidades, bajo responsabilidad del área solicitante.

La contratación por suplencia procederá en ausencia del titular, por 30 días o más, considerando las siguientes causales: suspensión temporal del vínculo laboral del titular o por desplazamiento del titular para asumir funciones de naturaleza temporal o por destaque. La suplencia por vacaciones o descanso compensatorio sólo procederá en casos excepcionales y debidamente justificados, principalmente en puestos operativos.

En el caso de contrataciones que se lleven a cabo como consecuencia de reincorporaciones o reubicaciones en el marco de la Ley 27803, se realizan, cuando corresponda, siempre que se cuente con plaza presupuestada vacante y la persona a reincorporar o reubicar cumpla con el perfil del puesto y se encuentre apto en el Examen Médico Pre – Empleo.

Los usuarios deberán velar por la correcta administración de los contratos, cautelando que no se generen contingencias laborales, bajo responsabilidad.

La Empresa iniciará las acciones disciplinarias y legales, a quienes incumplan lo señalado en el párrafo anterior

b) Perfiles de Puesto del Cuadro de Asignación de Personal – CAP

Todo puesto del Cuadro de Asignación de Personal – CAP debe contar con un perfil aprobado por el Directorio de la Empresa. Esta facultad es delegada en la Gerencia General para el caso de los perfiles de puesto CAP de la Estructura Básica (Nivel 2 y 3) y en las Gerencias de Estructura Básica, para los perfiles de puestos CAP de la Estructura Complementaria (Niveles 4, 5 y 6), según les corresponda.

4.5 Medidas de eficiencias operativas

Las gerencias realizarán acciones y/o actividades que permitan lograr eficiencias en el gasto de operación y costos asociados que administran. Es importante precisar que las actividades que desarrollen deben contribuir a mejorar la eficiencia en la ejecución del gasto y su consecuente reducción.

4.6 En materia de Modificaciones Presupuestales

Excepcionalmente, si por razones de urgencia se requiere efectuar gastos sin contar con presupuesto aprobado o suficiente, las gerencias se encuentran autorizadas a gestionar la disponibilidad de fondos, de acuerdo a lo establecido en la Directiva de Gestión y Proceso Presupuestario.

5 RESPONSABILIDAD

Todo el personal es responsable del estricto cumplimiento de lo dispuesto en la Directiva, con la supervisión de los gerentes, sub gerentes, jefes y jefes de Unidad de PETROPERÚ S.A.

La supervisión del cumplimiento de la presente Directiva es responsabilidad de la Gerencia Corporativa Finanzas.

La Gerencia General establecerá medidas y/o lineamientos adicionales cuando sea necesario.

Las gerencias de nivel 2 serán las responsables de remitir mensualmente a la Gerencia Corporativa Finanzas, todas las implicaciones contratadas en el mes, así como los servicios por honorarios profesionales contratados.

6 DISPOSICIONES FINALES

6.1 Gerencia Corporativa Finanzas dispondrá las medidas necesarias para el cumplimiento de lo dispuesto en la presente Directiva, reportando a Gerencia General, dentro de los 20 (Veinte) días hábiles de finalizado cada trimestre, los resultados de la aplicación de las medidas de Austeridad, Disciplina y Calidad en el Gasto. Posteriormente, Gerencia General informará al Directorio.

6.2 Las Gerencias de estructura básica son responsables del cumplimiento de la "Reducción de Gastos", debiendo restringir el gasto administrativo a lo estrictamente necesario, así como racionalizar y optimizar los gastos de ventas y operativos.

6.3 Los casos y las excepciones no previstas en la presente Directiva, serán aprobadas por Gerencia General, previa sustentación y con el visto bueno del Gerente Corporativo Finanzas y/o Gerente de la dependencia involucrada, según corresponda.

6.4 El uso de correo electrónico institucional es obligatorio, servirá como un medio oficial de coordinación inter gerencial, evitando en lo posible, la emisión de documentos, así como el uso de teléfono.

¹ Artículo 2º.- Topes de Ingresos, del Decreto de Urgencia N° 038-2006, publicado el 30 de diciembre de 2006.

Carlos Eduardo Paredes Lanatta
Presidente del Directorio
PETROPERÚ S.A.

Rubén M. Contreras Arce
Secretario General
PETROPERÚ S.A.